

บทสรุปผู้บริหาร

ศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙ เป็นหน่วยงานระดับกองบังคับการ ขึ้นตรงกับกองบัญชาการ ตำรวจภูธรภาค ๙ โดยมีภารกิจหลักในการผลิตและฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ของข้าราชการตำรวจ ในสังกัด เพื่อออกไปรับใช้ประชาชนในพื้นที่ ดังนั้นจึงเป็นหน่วยงานที่เป็นสถาบันการศึกษาเฉพาะทางของ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๒ ที่กำหนดให้มีระบบ การประกันคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอก

การประกันคุณภาพการศึกษาภายในศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙ มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามขั้นตอนที่เห็นว่าเหมาะสมกับสภาพความเป็นจริงภายในสถานศึกษา โดยดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามมาตรฐานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประกอบด้วยตัวบ่งชี้ ๓ กลุ่ม คือ กลุ่มตัวบ่งชี้พื้นฐาน กลุ่มตัวบ่งชี้อัตลักษณ์/เอกลักษณ์ และกลุ่มตัวบ่งชี้ มาตรการส่งเสริม รวมทั้งสิ้น ๑๕ ตัวบ่งชี้ โดยได้จัดระบบกลไกการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา แล้วจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ระดับบุคคล ระดับฝ่าย และระดับกองบังคับการ เพื่อพร้อมรับการ ประเมินภายนอก จากคณะกรรมการผู้ตรวจประเมิน โดยมีการดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

วิธีดำเนินการประกันคุณภาพภายใน

ศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙ ได้ดำเนินการประกันคุณภาพ ๓ ขั้นตอน ดังนี้

๑. ขั้นเตรียมการ

- ๑.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบมาตรฐานตัวบ่งชี้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
- ๑.๒ จัดประชุมคณะกรรมการแต่ละมาตรฐานเพื่อเตรียมความพร้อมในการประกันคุณภาพ

๒. ขั้นตอนการ

- ๒.๑ วางแผนปฏิบัติงานโดยจัดทำโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐
- ๒.๒ ดำเนินตามแผนโครงการประกันคุณภาพภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐
- ๒.๓ จัดทำรูปแบบการประกันคุณภาพ วางกรอบการประเมิน จัดทำ ตรวจสอบและปรับปรุง

เครื่องมือเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล

๓. ขั้นสรุปรายงานผล

- ๓.๑ รวบรวมผลการดำเนินงานและผลการประเมินวิเคราะห์มาตรฐานตัวบ่งชี้
- ๓.๒ เขียนรายงานประเมินตนเอง (SAR) ของศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙
- ๓.๓ รายงานหน่วยงานต้นสังกัด

วิธีการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามมาตรฐานที่กำหนด

๑. การวางแผนงาน ของศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙ ใช้การจัดการบริหารแบบมีส่วนร่วม โดยผู้บริหาร ข้าราชการตำรวจ ครู-อาจารย์ เจ้าหน้าที่และชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนา มีการกำหนด เป้าหมาย การดำเนินงานแต่ละมาตรฐานว่าต้องมีการให้เกิดสัมฤทธิ์ผลในด้านใดระดับใดมีการกำหนดเกณฑ์ มาตรฐานสำหรับตัดสินระดับความสำเร็จมีการวางแผน ออกแบบกิจกรรมโครงการ โครงสร้าง เพื่อนำสู่การ ปฏิบัติ โดยผู้เกี่ยวข้องเป็นผู้เสนอแผนการปฏิบัติการ ตลอดจนระบบการกำกับติดตาม

๒. การนำแผนสู่การปฏิบัติ กำหนดปฏิทินปฏิบัติงาน และดำเนินงานตามแผนงาน มีกลไก การกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ จากผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นระยะๆ ตามตารางที่กำหนด และมีการรายงานผล ความก้าวหน้าทั้งที่เป็นสายลักษณะอักษรและโดยการจัดการประชุม

๓. การตรวจสอบติดตาม มีการวางระบบประเมินตนเองแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการ มีการ จัดตั้งคณะกรรมการควบคุม กำกับ นิเทศน์ ประเมินการดำเนินงาน และรายงานผลต่อที่ประชุม

๔. การพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน มีการนำผลการประเมินมาจัดทำเป็นรายงาน การประเมินตนเอง เผยแพร่ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ และการจัดประชุมเพื่อการระดมความคิดเกี่ยวกับ การวางแผนพัฒนาศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙ ต่อไป หากผลการประเมินปรากฏว่ามาตรฐานการศึกษา ด้านใด มีการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙ จะให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง จัดทำแผนพัฒนาปรับปรุง โดยมีการกำหนดยุทธวิธี แผนปฏิบัติการ ระยะเวลาการดำเนินการ ทรัพยากรที่ใช้ ในการดำเนินงานและวิธีการติดตามประเมินผล แผนพัฒนาปรับปรุงดังกล่าว จะนำเสนอต่อที่ประชุม พิจารณา เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานและประชุมหารือประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อหาทางแก้ไข และป้องกันปัญหา

ผลการประเมินตนเองตามมาตรฐานประกันคุณภาพภายใน

การประเมินผลการดำเนินงานของ ศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ ได้คะแนน เกณฑ์การประเมินในระดับ ๔.๕๗ ดีมาก ตามรายละเอียดดังนี้

กลุ่มตัวบ่งชี้	ด้าน	ตัวบ่งชี้	คะแนนที่ได้
กลุ่มตัวบ่งชี้ พื้นฐาน	คุณภาพ	๑. ผู้ผ่านการทดสอบตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาการ	๔.๘๒
	ผู้ศึกษาอบรม	๒. ความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชาหน่วยงานต้นสังกัดและผู้ที่เกี่ยวข้อง	-
		๓. ผลการจัดการศึกษาอบรมที่เน้นผู้ศึกษาอบรมเป็นสำคัญ	๕
	งานวิจัยและนวัตกรรม	๔. จำนวนงานวิจัยและหรือนวัตกรรมและหรือสิ่งประดิษฐ์	๕
		๕. จำนวนงานวิจัยและหรือนวัตกรรมและหรือสิ่งประดิษฐ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ทางวิชาการหรือวิชาชีพ	๕
	การบริการวิชาการแก่สังคม	๖. ผลของการดำเนินโครงการบริการทางวิชาการและวิชาชีพที่ตอบสนองความต้องการ พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน สังคม ประเทศ	๕
	การทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม	๗. การส่งเสริมและสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรม	๕

กลุ่มตัวบ่งชี้	ด้าน	ตัวบ่งชี้	คะแนนที่ได้
	การบริหารและการพัฒนาหน่วย ศึกษาอบรม	๘. ครู/อาจารย์ และครูฝึก ได้รับการเพิ่มพูน/ประสบการณ์	๕
		๙. ผลการพัฒนาบุคลากรของหน่วยศึกษาอบรม	๔.๗๖
		๑๐. การบริหารความเสี่ยง	๕
		๑๑. ห้องสมุด อุปกรณ์การศึกษา และสภาพแวดล้อมการเรียนรู้	๔.๙๓
การประกัน คุณภาพภายใน	การพัฒนาและ ประกันคุณภาพ ภายใน	๑๒. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	๕
กลุ่มตัวบ่งชี้ อัตลักษณ์/ เอกลักษณ์/ เอกลักษณ์	อัตลักษณ์/ เอกลักษณ์	๑๓. ความสำเร็จของการพัฒนาผู้ศึกษาอบรมตามอัตลักษณ์ที่ หน่วยศึกษาอบรมกำหนด	๔
		๑๔. เอกลักษณ์หน่วยศึกษาอบรม	๕
กลุ่มตัวบ่งชี้ มาตรการ ส่งเสริม	มาตรการ ส่งเสริม	๑๕. ความสำเร็จของโครงการหรือกิจกรรมที่หน่วยศึกษาอบรม ชั้นนำ ป้องกัน หรือแก้ปัญหาของสังคม	๕
ค่าคะแนนเฉลี่ย ๑๕ ตัวบ่งชี้			๔.๕๗

สรุปผลการประเมินในภาพรวมและแนวทางการพัฒนา ศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙ ในอนาคต

ผลการประเมินตนเอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ในภาพรวมของศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙ อยู่ในระดับดีมาก โดยนำข้อเสนอแนะ ข้อสังเกต แนวปฏิบัติ และจุดที่ควรปรับปรุงจากผลการประเมินคุณภาพภายในหน่วยฝึกอบรม ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยสำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา ของกองบัญชาการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ มาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนา และจะพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยการกำหนดเป็นแผนในการปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยเพื่อให้การผลิตและการฝึกอบรมข้าราชการตำรวจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ จากการศึกษาและประเมินตนเองแล้ว มีความตระหนักถึงสภาพปัญหาและจุดอ่อนต่าง ๆ ที่ได้พบและพร้อมที่จะนำข้อบกพร่องต่างๆ มากำหนดเป็นแนวในการปรับปรุงแก้ไข การบริหารราชการในหน่วยเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดตามวิสัยทัศน์ พันธกิจของหน่วย แต่ยังมีปัจจัยหลายประการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยภายนอก ไม่ว่าจะเป็นข้อกำหนดในเรื่องของนโยบาย งบประมาณ และบุคลากรในพื้นที่ ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ซึ่งเป็นพื้นที่พิเศษ ที่เป็นปัจจัยแทรกซ้อนในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตามศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙ ก็พร้อมจะดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในส่วนของการรองรับภารกิจ ของ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

(ค)

และการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อให้การผลิตและฝึกอบรมข้าราชการตำรวจมีประสิทธิภาพออกไปรับใช้ประชาชนต่อไป

ขอรับรองความถูกต้องของข้อมูล

พลตำรวจตรี

(จักรพร แทนทอง)

ผู้บังคับการศูนย์ฝึกอบรมตำรวจภูธรภาค ๙

๑๒ มกราคม ๒๕๖๑